

Inhaltsverzeichnis

Einleitung

151 «Songs» über die Verantwortung von Führungskräften	11
--------------------------------------------------------	----

A

1 Abenteuer Führung	18
2 Achtsamkeit	19
3 After Action Review	20
4 Agilität	21
5 Alter und Laufbahn	22
6 Amtsdauer	23
7 Angst	24
8 Anstand	25
9 Arbeit	26
10 Armut	27
11 Arschlöcher	28
12 Assessment-Center	29
13 Assistenz	30
14 Auftragsaktik	31
15 Autoritäre Führung	32

B

16 Bedenkenträger	34
17 Beharrlichkeit	35
18 Berater	36
19 Beratungsresistenz	37
20 Bescheidenheit	38
21 Beten oder meditieren	39
22 Beurteilung von Führungskräften	40
23 Bildung	41
24 Burn-out	42
25 Bürokratie	43

C

26 Coaching versus Mentoring	46
27 Co-Leadership	47
28 C-Level	48

D

29	Dank und Lob	50
30	Delegieren	51
31	Denken	52
32	Dienstleistung	53
33	Dilemma	54
34	Direkte und indirekte Führung	55
35	Diversität	56
36	Divide et impera	57
37	Drohen	58

E

38	E-Fallen	60
39	Einflussnahme nach oben	61
40	Einsamkeit	62
41	Eisenhowers Matrix	63
42	Entscheiden	64
43	Erreichbarkeit	65
44	Erscheinungsbild	66
45	Essen und Trinken	67
46	Expats	68
47	Experten- und Managementkarriere	69
48	(Sich) Exponieren	70

F

49	Falsche Fragen	72
50	Feedback	73
51	Fehler	74
52	Feigheit	75
53	Fitness für KMUs	76
54	Frauen in Führungspositionen	77
55	Freunde	78
56	Frühstück mit dem CEO	79
57	Führungskompetenz	80
58	Führungskräfte für den Normal- und den Krisenfall	81

G

59	Gärtner	84
60	Geschäftsleitung	85
61	Geschichten erzählen	86
62	Gesunder Menschenverstand	87
63	Glück	88
64	Governance	89
65	Grenzen	90
66	Günstlingswirtschaft	91
67	Gute Absichten	92
68	«Gute Diktatur»	93

H

69	Hammersteins Gesetz	96
70	Herz	97
71	Hundert Tage	98

I

72	Ich und wir	100
73	Igel und Fuchs	101
74	Innovationsfähigkeit	102
75	Inspiration	103
76	Integrität	104
77	Interkulturelle Kompetenz	105
78	In vino veritas	106

K

79	Karriere	108
80	Kleinigkeiten	109
81	Kommandanten und Stabsoffiziere	110
82	Kommunikation	111
83	Konkurrenzfähigkeit	112
84	Krisentraining	113
85	Kündigung	114

L

86	Leistung	116
87	Lernen	117

88	Lesen	118
89	Leuchttürme	119

M

90	Macht	122
91	Managementbegriffe	123
92	Managementmodell	124
93	Management versus Leadership	125
94	Manager	126
95	Mass und Mitte	127
96	Mauern	128
97	Militärische Führungserfahrung	129
98	Mittleres Management	130

N

99	Nähe und Distanz	132
100	Neid	133
101	Nein	134
102	Netzwerk	135
103	Neustart	136

O

104	Offene und geschlossene Systeme	138
105	Offenheit	139

P

106	Partnerschaften	142
107	Pensionierung	143
108	Personalabteilung	144
109	Persönlichkeit und Unternehmenskultur	145
110	Perspektiven	146
111	Politics	147
112	Problemanalyse	148

Q

113	Qualität der Führungskräfteauswahl	150
114	Quereinsteiger	151
115	Quoten	152

R

116	Reglementierung	154
117	Resilienz	155

S

118	Sabbatical	158
119	Schnelligkeit	159
120	Schule und Lehrkräfte	160
121	Signale	161
122	Sinn	162
123	Skelett	163
124	Staat und Unternehmung	164
125	Stabilität und Wertschätzung	165
126	Standort des Chefs	166
127	Strategie	167
128	Swissness	168

T

129	Talentmanagement	170
130	Taten statt Worte	171
131	Topmanager	172

U

132	Überwachung	174
133	Ungeduld	175
134	Unternehmenskultur	176
135	Unternehmer und Künstler	177
136	Urteilkraft	178

V

137	Verborgene Helden	180
138	Verleugnen	181
139	Vertrauen und Kontrolle	182
140	Verwaltungsräte	183
141	Vorbilder	184
142	Vorgesetzte	185
143	Vorurteile	186

W

144	Wandel	188
145	Wandern	189
146	Weiterbildung für Führungskräfte	190
147	Werte	191

Z

148	Zeitmanagement	194
149	Zuhören	195
150	Zukunft der Arbeit	196
151	Zusammenarbeit	197

Nachwort

Von A wie Abenteuer bis Z wie Zwygart	199
---------------------------------------	-----

Literaturverzeichnis

201

Dank

207

Der Autor

209