

Inhalt

Vorwort	9
Kellers Erben – eine kurze Geschichte über das lokale Milizsystem	11
1 Einleitende Bemerkungen	23
1.1 Milizarbeit als Goldstandard der politischen Beteiligung	24
1.2 Milizarbeit zwischen Freiwilligen- und Erwerbsarbeit	27
1.3 Funktionen und Grenzen der Milizarbeit	29
1.4 Milizarbeit in Zahlen	32
2 Politische Milizarbeit in der Gemeinde. Einblicke in die Rahmenbedingungen	39
2.1 Zeitliche und inhaltliche Belastung der Milizarbeit auf lokaler Ebene	43
2.2 Entschädigungen der Milizarbeit auf lokaler Ebene	52
2.3 Unterstützung durch Arbeitgeber und Bewertung des Umfelds der Milizarbeit	59
2.4 Zusammenfassung	64
3 Profile von Miliztätigen in Schweizer Gemeinden	67
3.1 Soziodemografische Merkmale von Miliztätigen	68
3.2 Soziale und politische Einbindung von Miliztätigen	81
3.3 Charakterliche Profile von Miliztätigen	90
3.4 Zusammenfassung	97

4	Motive, Ansichten und Überzeugungen von Miliztätigen in Schweizer Gemeinden	101
4.1	Motive der Milizarbeit in den lokalen Behörden	103
4.2	Anstösse zur Milizarbeit in den lokalen Behörden	113
4.3	Schwierigkeiten in der Milizarbeit in den lokalen Behörden	115
4.4	Anerkennung und Wertschätzung der Milizarbeit in den lokalen Behörden	120
4.5	Vorzüge der Milizarbeit in den lokalen Behörden	123
4.6	Zufriedenheit mit der Milizarbeit in den lokalen Behörden	129
4.7	Soziodemografische Merkmale und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	130
4.8	Soziale und politische Einbindung und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	130
4.9	Rahmenbedingungen und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	131
4.10	Belastung, Anerkennung und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	135
4.11	Anstösse, Motive, Vorzüge, Karriere und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit	136
4.12	Zusammenfassung	138
5	Gemeindeorganisation und Miliztätigkeit	141
5.1	Gemeindeführungsmodelle in der Schweiz	143
5.2	Das CEO- oder Geschäftsführermodell der Gemeindeführung	144
5.3	Das Delegiertenmodell der Gemeindeführung	146
5.4	Das operative Modell der Gemeindeführung	147
5.5	Das Geschäftsleitungsmodell der Gemeindeführung	148
5.6	Führungsmodelle in ausgewählten Gemeinden der Schweiz	150
5.7	Organisation der Gemeindeführung und Einschätzungen der Miliztätigkeit	153
5.8	Zusammenfassung	157

6 Die Zukunft der Miliztätigkeit. Reformvorschläge aus Sicht der Beteiligten	159
6.1 Einstellungen zu Reformvorschlägen der Milizarbeit ...	165
6.2 Das Milizamt der Zukunft	176
6.3 Zusammenfassung	189
7 Zentrale Befunde und mögliche Handlungsfelder	193
7.1 Mögliche Handlungsfelder zur Belebung des Milizwesens	199
7.1.1 Handlungsfeld «Zwang»	200
7.1.2 Handlungsfeld «Anreiz»	202
7.1.3 Handlungsfeld «Organisation»	204
7.1.4 Handlungsfeld «Information»	207
7.1.5 Handlungsfeld «Ausbildung»	209
Anhang	213
Abbildungsverzeichnis	215
Tabellenverzeichnis	220
Literaturverzeichnis	221
Teilnehmende Gemeinden und Rücklaufquoten	232