

## Inhalt

Vorwort .....	9
Kellers Erben – eine kurze Geschichte über das lokale Milizsystem .....	11
<b>1 Einleitende Bemerkungen .....</b>	<b>23</b>
1.1 Milizarbeit als Goldstandard der politischen Beteiligung .....	24
1.2 Milizarbeit zwischen Freiwilligen- und Erwerbsarbeit .....	27
1.3 Funktionen und Grenzen der Milizarbeit .....	29
1.4 Milizarbeit in Zahlen .....	32
<b>2 Politische Milizarbeit in der Gemeinde. Einblicke in die Rahmenbedingungen .....</b>	<b>39</b>
2.1 Zeitliche und inhaltliche Belastung der Milizarbeit auf lokaler Ebene .....	43
2.2 Entschädigungen der Milizarbeit auf lokaler Ebene .....	52
2.3 Unterstützung durch Arbeitgeber und Bewertung des Umfelds der Milizarbeit .....	59
2.4 Zusammenfassung .....	64
<b>3 Profile von Miliztätigen in Schweizer Gemeinden .....</b>	<b>67</b>
3.1 Soziodemografische Merkmale von Miliztätigen .....	68
3.2 Soziale und politische Einbindung von Miliztätigen .....	81
3.3 Charakterliche Profile von Miliztätigen .....	90
3.4 Zusammenfassung .....	97

<b>4</b>	<b>Motive, Ansichten und Überzeugungen von Miliztätigen in Schweizer Gemeinden</b> .....	101
4.1	Motive der Milizarbeit in den lokalen Behörden .....	103
4.2	Anstösse zur Milizarbeit in den lokalen Behörden .....	113
4.3	Schwierigkeiten in der Milizarbeit in den lokalen Behörden .....	115
4.4	Anerkennung und Wertschätzung der Milizarbeit in den lokalen Behörden .....	120
4.5	Vorzüge der Milizarbeit in den lokalen Behörden .....	123
4.6	Zufriedenheit mit der Milizarbeit in den lokalen Behörden .....	129
4.7	Soziodemografische Merkmale und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit .....	130
4.8	Soziale und politische Einbindung und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit .....	130
4.9	Rahmenbedingungen und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit .....	131
4.10	Belastung, Anerkennung und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit .....	135
4.11	Anstösse, Motive, Vorzüge, Karriere und Zufriedenheit mit der Miliztätigkeit .....	136
4.12	Zusammenfassung .....	138
<b>5</b>	<b>Gemeindeorganisation und Miliztätigkeit</b> .....	141
5.1	Gemeindeführungsmodelle in der Schweiz .....	143
5.2	Das CEO- oder Geschäftsführermodell der Gemeindeführung .....	144
5.3	Das Delegiertenmodell der Gemeindeführung .....	146
5.4	Das operative Modell der Gemeindeführung .....	147
5.5	Das Geschäftsleitungsmodell der Gemeindeführung ....	148
5.6	Führungsmodelle in ausgewählten Gemeinden der Schweiz .....	150
5.7	Organisation der Gemeindeführung und Einschätzungen der Miliztätigkeit .....	153
5.8	Zusammenfassung .....	157

<b>6 Die Zukunft der Miliztätigkeit. Reformvorschläge aus Sicht der Beteiligten</b> .....	159
6.1 Einstellungen zu Reformvorschlägen der Milizarbeit ...	165
6.2 Das Milizamt der Zukunft .....	176
6.3 Zusammenfassung .....	189
<b>7 Zentrale Befunde und mögliche Handlungsfelder</b> .....	193
7.1 Mögliche Handlungsfelder zur Belebung des Milizwesens .....	199
7.1.1 Handlungsfeld «Zwang» .....	200
7.1.2 Handlungsfeld «Anreiz» .....	202
7.1.3 Handlungsfeld «Organisation» .....	204
7.1.4 Handlungsfeld «Information» .....	207
7.1.5 Handlungsfeld «Ausbildung» .....	209
<b>Anhang</b> .....	213
Abbildungsverzeichnis .....	215
Tabellenverzeichnis .....	220
Literaturverzeichnis .....	221
Teilnehmende Gemeinden und Rücklaufquoten .....	232