

# Inhalt

## Prolog 7

### 1. Was ist Arbeit? 10

### 2. Am Anfang war die Arbeit 19

Erste Zäsur: Sesshaftigkeit 21

Zweite Zäsur: Urbanisierung 24

Dritte Zäsur: Industrialisierung 34

Vierte Zäsur: Fordismus 47

Fünfte Zäsur: Toyotismus 53

Sechste Zäsur: Tertiarisierung 57

Siebte Zäsur: Feminisierung 64

Achte Zäsur: Shareholder-Value 69

Neunte Zäsur: Digitalisierung 75

Zehnte Zäsur: Unternehmenskultur 97

### 3. Kontinuität und Brüche 103

Arbeit und Armut 103

Krisen und Ängste 125

Der Spitze der Pyramide entgegen 131

### 4. Gespenster und Hoffnungen 136

Megatrends 138

Ende der Arbeit? 145

Arbeitsprofil der Zukunft 150

|   |            |
|---|------------|
| Wie die Zukunft gelingen kann                 | 152        |
| – Gefordert ist der Staat                     | 152        |
| – Gefordert sind die Unternehmen              | 156        |
| – Gefordert sind die Gewerkschaften           | 160        |
| – Gefordert sind die Mitarbeitenden           | 161        |
| <b>5. Ora et labora oder Schlaraffenland?</b> | <b>162</b> |
| Arbeit prägt die Identität                    | 163        |
| Was Mitarbeitende erwarten                    | 166        |
| Tun, was man gut kann                         | 173        |
| Motivation                                    | 174        |
| Einstellung                                   | 177        |
| Die Weisheit der 100-Jährigen                 | 180        |
| Nicht-Arbeit                                  | 184        |
| Ruhestand                                     | 187        |
| <b>6. Thesen</b>                              | <b>193</b> |
| <b>Epilog</b>                                 | <b>195</b> |
| <b>Anmerkungen</b>                            | <b>199</b> |
| <b>Literatur</b>                              | <b>224</b> |
| <b>Personen- und Sachverzeichnis</b>          | <b>231</b> |
| <b>Dank</b>                                   | <b>239</b> |